



DOŁĄCZ  
DO NAS

7-8 listopada 2023 r.

# FINANSE DLA ZARZĄDZAJĄCYCH NIEFINANSISTÓW

Analiza, interpretacja i wyciąganie wniosków zarządczych na podstawie mechanizmów i wskaźników finansowych firmy



Aleksandra Tarasek

# FINANSE DLA ZARZĄDZAJĄCYCH NIEFINANSISTÓW

## ANALIZA, INTERPRETACJA I WYCIĄGANIE WNIOSKÓW ZARZĄDCZYCH NA PODSTAWIE MECHANIZMÓW I WSKAŹNIKÓW FINANSOWYCH FIRMY

Wydarzenia ostatnich miesięcy stanowią podstawę do przewartościowania priorytetów i określenia nowych reguł i zasad bezpiecznego zarządzania, w tym zarządzania finansami. Warto zatem wiedzieć, jakie są wymagania prawne w obrębie finansów dotyczące przedsiębiorstw i czego się możemy spodziewać dzisiaj. Na co zwracać uwagę? Jakie dane mogą być dla nas istotne? Jak wśród szeregu danych znaleźć te, którymi sterowanie może być dziś dla nas możliwością na przetrwanie w tych trudnych czasach? Jakie parametry mają znaczenie dla wdrożenia polityki kryzysowej? Jak klasyfikować koszty użyteczne w zarządzaniu w sytuacjach trudnych? Jak zachować płynność i określić skalę niedoboru gotówki. Omówimy wszystkie aspekty tej trudnej sytuacji i wskażemy możliwe obszary rozwiązań.

### Twoje korzyści

- poznasz parametry, które stanowią o problemach finansowych firmy
- dowiesz się jakie kategorie mają znaczenie w sytuacji kryzysowej
- podpowiemy, jak zadbać o płynność finansową firmy

### Uczestnicy

- Właściciele firm i Członkowie Zarządu
- Członkowie organów nadzorczych,
- Menagerowie oraz osoby podejmujące bieżące decyzje wpływając na poziom finansów i efektywność firm

### Metody

- Bez wychodzenia z domu, przy pomocy komputera lub telefonu podłączonego do sieci
- W oparciu o dedykowaną platformę
- Nie wymaga żadnej szczególnej umiejętności posługiwania się oprogramowaniem
- Możliwość zadawania pytań ekspertowi na żywo, poprzez czat

Z przyjemnością zorganizujemy to szkolenie w dedykowanej formie zamkniętej. **Zapraszamy do rezerwacji miejsc!**

### Agnieszka Tworzyńska

project manager

a.tworzynska@langas.pl

### Aleksandra Tarasek

Prowadzi bardzo wysoko oceniane warsztaty dotyczące zagadnień finansowych. Podczas ostatnich 10 lat przeprowadziła ok. 640 szkoleń w zakresie analizy wskaźników finansowych firm, budżetowania, czytania sprawozdań finansowych, badania finansowych elementów inwestycji, zarówno dla osób nie związanych z dziedziną finansów, jak i zawodowo zajmujących się prowadzeniem tych działów w firmach.

Jest praktykiem z ponad 15 letnim doświadczeniem w branżach: telekomunikacyjnej, informatycznej, finansowej i energetycznej. Wieloletni analityk finansowy. Autorka wielu publikacji naukowych z zakresu bankowości i usług finansowych.

więcej na langas.pl

### OPINIE UCZESTNIKÓW

*Jedno z najlepszych szkoleń na jakim byłam. Pełen profesjonalizm prowadzącej, ciekawy program, bardzo dobra organizacja*  
Justyna Czerwińska, **Polskie Porty Lotnicze**

*Profesjonalnie przygotowane szkolenie z bardzo ciekawymi materiałami*  
Agnieszka Milke, **POLSKI KONCERN NAFTOWY ORLEN S.A.**

*Szkolenie w pełni odpowiada moim potrzebom. Jestem w pełni zadowolona z jego przebiegu oraz zakresu merytorycznego. Prowadzący bardzo dobrze przygotowany, szkolenie przebiega w przyjemnej atmosferze.*  
Martyna Kieliszek, **GRUPA LOTOS S.A.**

więcej na langas.pl



# FINANSE DLA ZARZĄDZAJĄCYCH NIEFINANSISTÓW

## ANALIZA, INTERPRETACJA I WYCIĄGANIE WNIOSKÓW ZARZĄDCZYCH NA PODSTAWIE MECHANIZMÓW I WSKAŹNIKÓW FINANSOWYCH FIRMY

### DZIEŃ 1

- 8.30** Logowanie do platformy i sprawdzanie ustawień  
**9.00** Rozpoczęcie szkolenia

#### PRZEDSIĘBIORSTWO JAKO ZORGANIZOWANY SYSTEM FINANSOWY

- Cele taktyczne i strategiczne przedsiębiorstwa
- Konstrukcja organizacyjno-prawna podmiotu a dokumentacja finansowa
- Służby finansowe w przedsiębiorstwie – rachunkowość podatkowa, finansowa i zarządcza

#### PIENIĄDZ W GOSPODARCE

- Istota współczesnego pieniądza
- Cena pieniądza a zmiana wartości pieniądza w czasie
- Makroekonomiczne współczynniki oceny sytuacji gospodarczej
- Ryzyko obrotu współczesnym pieniądzem

#### INFORMACJE FINANSOWE W PRZEDSIĘBIORSTWIE I JAK JE WYKORZYSTAĆ

- Dokumentacja finansowa w pełnej księgowości
- Rachunek zysków i strat jako źródło informacji wynikowych
- Bilans – istota dokumentu i znaczenie dla modeli księgowych
- Rachunek przepływów pieniężnych w zarządzaniu gotówką

#### RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA I SYSTEMY INFORMACJI FINANSOWEJ W ORGANIZACJI

- Zasady ewidencji kosztów w firmie
- Elastyczność zarządcza a polityka kosztów stałych i zmiennych
- Koszty rodzajowe a funkcjonalne – czemu służą zasady klasyfikacji kosztów?
- MPK – jak konstruować własny model analityczny kosztów?
- CAPEX i OPEX – czemu służy takie ujęcie kosztów?

- 15.30** Zakończenie 1. dnia szkolenia

### DZIEŃ 2

- 8.30** Logowanie do platformy i sprawdzanie ustawień  
**9.00** Rozpoczęcie szkolenia

#### MODELE RACHUNKÓW POKRYCIA FINANSOWEGO

- Koszty w kontrolingu
- Istota kosztu jednostkowego
- Koszty bezpośrednie i pośrednie
- Kategoria technicznego kosztu wytworzenia
- Polityka ceny a koszt jednostkowy – zastosowanie marży w zarządzaniu
- Analiza prognozy rentowności
- Macierz BCG

#### MODELE ANALIZY ZASOBOWEJ W PRZEDSIĘBIORSTWIE

- Struktura finansowania podmiotu
- Analiza zadłużenia i struktura długu
- Zasoby majątkowe organizacji – zasady budowy optymalnej struktury majątkowej

#### KPI FINANSOWE – JAK DOBIERAĆ I INTERPRETOWAĆ NAJWAŻNIEJSZE MIARY?

- Wskaźniki rentowności i ich znaczenie
- Zarządzanie długiem w organizacji
- Efektywne zarządzanie płynnością
- Wskaźniki gospodarowania zasobami – cykl konwersji gotówki
- Zapotrzebowanie na kapitał obrotowy

#### RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

- Konstrukcja sprawozdania
- Uprozczone modele analityczne
- Zastosowanie modelu pośredniego CF dla rozbudowanej analizy gospodarowania gotówką

#### POLITYKA INWESTYCYJNA PRZEDSIĘBIORSTWA

- 15.30** Zakończenie 2. dnia szkolenia





ul. Marszałkowska 58 lok.15  
00-545 Warszawa  
tel: +48 22 355 24 00  
fax: +48 22 355 24 08  
**www.langas.pl**  
e-mail: langas@langas.pl

Wypełnij formularz zgłoszeniowy i prześlij na numer fax: **22 355 24 08** lub e-mail: **szkolenia@langas.pl**

**PRAWO, BIURO ZARZĄDU**

## FINANSE DLA ZARZĄDZAJĄCYCH NIEFINANSISTÓW

**7-8 listopada 2023 r.**

**SZKOLENIE ON-LINE NA DEDYKOWANEJ  
PLATFORMIE**

### LICZBA MIEJSC OGRANICZONA

zgłoszenie do 17/10/2023 r. **1 970 PLN + 23%**

zgłoszenie od 18/10/2023 r. **2 270 PLN + 23%**

### CENA ZAWIERA

Uczestnictwo w szkoleniu, materiały, certyfikat

### SPOSÓB PŁATNOŚCI

Przelewem w terminie 7 dni od daty otrzymania faktury proforma na konto Langas Regtech Sp. z o.o. NIP 7010991220

### POTWIERDZENIE ZGŁOSZENIA

Po otrzymaniu formularza zgłoszeniowego prześlemy Państwu potwierdzenia przyjęcia zgłoszenia na adres e-mail podany w formularzu. Na ok. 10 dni przed rozpoczęciem wydarzenia otrzymają Państwo szczegółowe informacje organizacyjne.

### FIRMA

Adres

Imię i nazwisko (1)

Stanowisko

E-mail

Imię i nazwisko (2)

Stanowisko

E-mail

Imię i nazwisko (3)

Stanowisko

E-mail

### Osoba do kontaktu

(przed szkoleniem otrzyma na adres e-mail informacje o szkoleniu)

Stanowisko

E-mail

Telefon/Fax

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych przez Langas Regtech Sp. z o.o., ul. Marszałkowska lok.15, 00-545 Warszawa, NIP: 7010991220 w celu dostarczania informacji handlowych drogą elektroniczną, w tym pocztą elektroniczną oraz telefonicznie, z art. 6 ust. 1 lit. a rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych (RODO) oraz ustawą z dnia 18 lipca 2002 r. o świadczeniu usług drogą elektroniczną (Dz.U. 2017 poz. 1219 z późn. zm.). Wyrażenie zgody jest dobrowolne i może być w każdym czasie cofnięte.

Wyrażam zgodę na inicjowanie telefonicznych połączeń przychodzących z wykorzystaniem przez Langas Regtech Sp. z o.o., ul. Marszałkowska lok.15, 00-545 Warszawa, NIP: 7010991220 w celach handlowych i marketingowych zgodnie z art. 6 ust. 1 lit. a rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/679 z dnia 27 kwietnia 2016 r. w sprawie ochrony osób fizycznych w związku z przetwarzaniem danych osobowych (RODO) oraz z art. 172 ustawy prawo telekomunikacyjne (Dz.U. Dz.U.2016.1489 z późn. zm.). Wyrażenie zgody jest dobrowolne i może być w każdym czasie cofnięte.

### FAKTURA

Oświadczamy, że jesteśmy płatnikami VAT nasz nr NIP:

Upoważniamy firmę Langas Regtech Sp. z o.o. do wystawienia faktury VAT bez naszego podpisu.

Oświadczamy, że nie jesteśmy płatnikami VAT

W przypadku wycofania zgłoszenia w terminie późniejszym niż 14 dni przed szkoleniem, uczestnik zostanie obciążony kosztem w wysokości 50% wartości zamówienia. Wycofanie zgłoszenia w terminie późniejszym niż 7 dni przed rozpoczęciem szkolenia nie zwalnia uczestnika z obowiązku zapłaty 100 % wartości zamówienia. Odwołanie zgłoszenia musi być dokonane w formie pisemnej. Możliwe jest zgłoszenie zastępstwa uczestnika inną osobą. Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany trenera z przyczyn niezależnych od organizatora. Organizator zastrzega sobie prawo do zmiany planu, miejsca, terminu lub odwołania szkolenia z przyczyn niezależnych od organizatora.

Oświadczam, że jestem upoważniony (-na) przez firmę do podpisania formularza.